



Chương trình đào tạo

# **TÀI CHÍNH DÀNH CHO CÁC NHÀ QUẢN TRỊ KHÔNG CHUYÊN TÀI CHÍNH**



# LỜI GIỚI THIỆU

Có nhiều nhà quản trị, mặc dù rất giỏi trong chuyên môn nghiệp vụ, nhưng lại chưa thực sự am hiểu nhiều về tài chính, một lĩnh vực quan trọng mà bất kỳ nhà quản trị nào cũng phải được trang bị để điều hành doanh nghiệp.

Hiện nay, việc hiểu biết về các kiến thức tài chính càng được nâng lên một tầm chiến lược, khi mà nó trở thành một yếu tố không thể thiếu trong bốn mục tiêu chiến lược của bất kỳ công ty nào (căn cứ theo BSC - Balanced Scorecard hay MBO - quản trị theo mục tiêu).

Thấu hiểu nỗi khó khăn và thách thức ấy, Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI đã giúp các bạn tập hợp tất cả những kiến thức và kỹ năng cơ bản cần thiết phải có trong chương trình đào tạo chuyên sâu "Tài chính dành cho các nhà quản trị không chuyên tài chính".

Trong chương trình này, bạn sẽ được tìm hiểu những nguyên tắc tài chính cơ bản và phương pháp áp dụng phân tích báo cáo tài chính để đưa ra những quyết định quan trọng trong bối cảnh thực tế.





## THÀNH PHẦN THAM DỰ

Những nhà quản trị không chuyên tài chính (Non-Financial managers) và bất kỳ ai muốn phát triển kiến thức ứng dụng tài chính nhằm cải thiện những kỹ năng quản trị của mình.



## MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

- Khóa đào tạo sẽ giúp học viên thành công với vai trò là một nhà quản trị không chuyên tài chính (a non-financial manager), cung cấp cho học viên kiến thức về tài chính và quy trình quản lý ngân sách bài bản;
- Học viên biết cách quản lý ngân sách phòng ban hoặc ngân sách công ty một cách khoa học, từ đó nâng cao trình độ, kỹ năng quản lý chung của bản thân trên cơ sở cải thiện hiệu quả sử dụng ngân sách;
- Khóa học chuyển hóa những khái niệm về tài chính và kế toán thành những công cụ ra quyết định, từ đó học viên có thể sử dụng thành thạo công cụ này trong công việc hàng ngày của mình;
- Học viên biết cách áp dụng những kiến thức nền tảng về tài chính nhằm nâng cao lợi nhuận, đánh giá chính sách hiệu quả của các hoạt động kinh doanh.

## THỜI LƯỢNG: 04 buổi





## NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

| STT | Học phần                                                               | Nội dung chi tiết                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <b>GIỚI THIỆU</b>                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mô hình kinh doanh</li><li>• Tài chính là gì?</li><li>• Tại sao tài chính lại quan trọng?</li></ul>                                                                                                                                                                                           |
| 2   | <b>CÁC QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ CHIẾN LƯỢC</b>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Đầu tư vốn CAPEX – Tài sản</li><li>• Các loại đầu tư</li><li>• Các kỹ thuật đánh giá đầu tư<ul style="list-style-type: none"><li>– Thời gian hoàn vốn</li><li>– Hiện giá thuần NPV – Net Present Value</li><li>– Tỷ suất sinh lợi nội tại – IRR – Internal Rate of Return</li></ul></li></ul> |
| 3   | <b>CHI PHÍ – SẢN LƯỢNG – LỢI NHUẬN</b><br>CVP – COST – VOLUME – PROFIT | <ul style="list-style-type: none"><li>• Định phí</li><li>• Biến phí</li><li>• Điểm hòa vốn</li><li>• Cấu trúc giá thành sản phẩm</li></ul>                                                                                                                                                                                            |
| 4   | <b>ĐỌC HIỂU VÀ PHÂN TÍCH BÁO CÁO TÀI CHÍNH</b>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sự khác biệt giữa cơ sở dồn tích (Accrual basis) và cơ sở tiền (Cash basis)</li><li>• Bản cân đối kế toán</li><li>• Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh</li><li>• Báo cáo lưu chuyển tiền tệ</li><li>• Mối liên kết giữa 3 báo cáo</li></ul>                                                 |
| 5   | <b>CÁC CHỈ SỐ TÀI CHÍNH – CÔNG CỤ ĐO LƯỜNG SỨC KHỎE DOANH NGHIỆP</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Các chỉ số về khả năng sinh lợi</li><li>• Các chỉ số về tính thanh khoản</li><li>• Các chỉ số nợ &amp; vốn</li></ul>                                                                                                                                                                          |
| 6   | <b>QUẢN TRỊ VỐN LƯU ĐỘNG – THÁCH THỨC CỦA BAN LÃNH ĐẠO</b>             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hiểu vốn lưu động là gì</li><li>• Xác định các thành phần liên quan vốn lưu động</li><li>• Quản trị vốn lưu động hiệu quả</li></ul>                                                                                                                                                           |





## CHUYÊN GIA



### CHUYÊN GIA LÊ QUANG HẠNH

Lê Quang Hạnh là một chuyên gia về quản trị, quản lý điều hành doanh nghiệp. Ông từng trải qua nhiều vị trí quản lý cấp cao tại các doanh nghiệp lớn trong nước và quốc tế. Hiện nay, ông đang là Phó Chủ tịch Tài chính & Kiểm soát, Tập đoàn Sản phẩm người tiêu dùng quốc tế và giảng dạy tại nhiều tổ chức uy tín. Lĩnh vực chuyên môn của ông: Lãnh đạo; Quản lý tài chính và kế toán; Dịch vụ khách hàng; Quản lý hệ thống ERP-SAP; Giao tiếp và Lập kế hoạch chiến lược.

#### TỔ CHỨC GIÁO DỤC ĐÀO TẠO PTI

- 📍 Tầng 14, Tháp B, tòa nhà Sông Đà, Đ. Phạm Hùng, P. Mỹ Đình 1, Q. Nam Từ Liêm, Tp. Hà Nội
- 📍 Phòng 505 (The Sun), lầu 5, khu C, tòa nhà Flemington, 182 Lê Đại Hành, P.15, Q.11, Tp. HCM
- 📍 Số 106/4 Trường Chinh, Khu phố 6, P. Tân Hưng Thuận, Q.12, Tp. HCM